

Ett strukturerat företag med en handlingsplan

Trots avsaknad av både företagande och branschkunskap köpte Jan-Erik Iversen ett befintligt företag specialiserat inom svetsning, hydraulik och elektronik. Hans största utmaning, som han är sysselsatt med sedan år 2013, är att strukturera om och utveckla företaget.

– Mötena med mentorn Urban Jonsson har främst lett till att jag har tillåtit mig själv att stanna upp och tänka till i mitt företagande. Det har gjort att jag har börjat jobba mer strukturerat, inte bara entusiastiskt brinnande.

Mentorn kom in sex månader efter att Jan-Erik Iversen förvärvat Sundsvalls tank- och industriteknik AB januari 2013. Jan-Erik insåg att det var ensamt som nybliven företagare. Han saknade en erfaren person att bolla med och skapa nätverk. Urban Jonsson har både stor erfarenhet av att driva och utveckla företag och exporterfarenhet. Med tanke på vad Jan-Erik Iversens företag sysslar med är det förstås ett plus i kanten att hans mentor är svetsare i botten.

– Vi funkar bra ihop och Urban Jonsson har mångårig erfarenhet av att strukturera upp tänk kring affärsplaner, säger Jan-Erik Iversen.

Urban Jonsson fyller i:

– Eftersom det var ett befintligt företag som hade legat stilla länge utan att någon hade försökt strukturera om det var min utmaning som mentor extra spännande.

Han anser att det kan vara bra att ta över ett befintligt företag och förädla det eftersom det har en historia. Urban Jonssons roll var under det år han träffade sin adept Jan-Erik Iversen att ställa rätt frågor utan att styra honom, för att få honom att tänka affärsmässigt och försöka få honom att utveckla sin affärsplan och hålla sig till den.

Starta på en gång

– Många föredrar att starta ett nytt företag men jag tyckte det var bättre att köpa en befintlig verksamhet för att kunna starta på en gång och komma in med min kompetens, fortsätter Jan-Erik Iversen.

Han har mångårig erfarenhet som verksamhetsansvarig för företagslösningar för mobila tjänster på Telia i Sundsvall. Men i takt med stora rationaliseringar inom Telia började han snegla på hur möjligheterna såg ut att driva ett eget företag.

Anledningen till att han förvärvade Sundsvalls tank- och industriteknik AB, trots att verksamheten var i en bransch där han hade noll erfarenhet, var att han såg en stor utvecklingspotential i företaget.

– Jag fick en bra bild av företaget och ville gå vidare med det.

Efter att ha köpt ut de bägge grundarna, varav en är kvar i företaget, är Jan-Erik Iversen vd och äger sedan förvärvet år 2013 54 procent av företaget. De övriga två ägarna äger 23 procent vardera och jobbar kvar i företaget.

Jan-Erik Iversens roll är att leda företaget och att sköta administrationen av det. Hans största utmaning är att omstrukturera och utveckla Tankteknik mot ett mer modernt och affärsmässigt företag. Som ett led i det bytte han i samband med förvärvet, hösten 2013, namn på företaget från Sundsvalls tank- och industriteknik AB till Tankteknik AB. Ett modernare, tydligare och icke geografiskt bundet namn.

Befintligt företag

Jan-Erik Iversen kom in i en befintlig företagskultur och ville inte direkt styra om skutan helt och hållet. För att han skulle få bra kontroll på sitt företag ville han först se vad som fungerade bra och mindre bra.

– Sedan har jag tagit det vidare därifrån och gjort vissa investeringar, till exempel ett nytt bokföringssystem som underlättar administrativt och gör att jag kan jobba effektivare med lager, orderhantering och löner. Det är ett resultat av mötena med mentorn, där jag efter hans öppna frågor kom fram till att jag behövde ett sammanhållet affärssystem.

Mötena med mentorn har främst lett till att Jan-Erik i sitt företagande har börjat jobba mer strukturerat, inte bara entusiastiskt brinnande.

– Jag har tillåtit mig själv att stanna upp och tänka till för att få en struktur i företaget och i tillvaron. En annan viktig sak som jag diskuterat med mentorn är ledarskapsfrågor, som till exempel kan handla om hur jag entusiasmerar mina anställda för att de ska känna tillfredsställelse på jobbet.

Jan-Erik Iversen uppskattar också att hans mentor alltid är nåbar och lyhörd och att han ställer öppna frågor utan att styra honom.

– Utan mentorn skulle jag antagligen sakna den struktur jag nu har fått. Kanske skulle jag också tro att det skulle bli bättre att jobba flera timmar i stället för att lägga krutet på att göra rätt.

Mentor med stort hjärta

– Det är viktigt att en mentor har ett stort hjärta, är tillgänglig och verkligen vill hjälpa sin adept att skapa lönsamhet. Ofta räcker det att adepten får prata av sig. Men den kanske största biten som Jan-Erik Iversen och jag har jobbat med tillsammans är diskussionerna om affärsplanen, konstaterar Urban Jonsson.

Ett exempel på en frågeställning som fick igång Jan-Erik och fick honom att förstå vad som var viktigast att göra i det läge han befann sig just då:

”Vilka kundsegment ska du satsa på och vad genererar de för intäktsflöden?”

– Det var ett bra sätt att få honom att bli mer ifrågasättande som företagare. En viktig del är också att få sin adept att ta sig tid att stanna upp och kolla vilka styrkor företaget har för att stärka sin varumärkesprofil i sin egen nisch, fortsätter Urban Jonsson.

Jan-Erik Iversen tycker att det framför allt är bra att ha en mentor som bollplank när han grubblar på olika frågor.

– En person som jag kan ringa och ställa frågor till, som samtidigt inte är någon konkurrent. Jag har fått ut mer av mentorskapet än vad jag trodde och det är viktigt att jag har fått en färdplan i sättet jag jobbar på, som successivt utvecklas till en handlingsplan.

Jan-Erik Iversen tror att Tankteknik i framtiden kommer vara större på containersidan. Företaget kommer också vara en större spelare på exportmarknaden. Närmaste planerna är att utöka fastigheten med en industribyggnad. Tankteknik ska även utöka sin verksamhet till en angränsande kommun.

(Fakta)

Tankeknik AB

Sundsvalls tank- och industriteknik AB grundades 1994 och bytte namn 2013 till Tankteknik AB efter att Jan-Erik Iversen köpte bolaget samma år. Tankteknik finns i Njurunda, strax söder om Sundsvall och är specialiserade inom svetsning, hydraulik och elektronik. Företaget har elva anställda och vd Jan-Erik Iversen och arbetar med tillverkning och montering av konstruktioner och tryckkärl i stål, rostfritt och aluminium. Firman provtrycker och reparerar alla typer av tankfordon samt servar och underhåller containrar som transporterar farligt gods, vilket man är ensamma om i Norrland. Tankteknik utvecklar även nya tanksystem och utför metallarbeten som till exempel lastbilspåbyggnader, tankstationer, ljusrampor och badtunnor.